

# ÜBER UNS

**DAS TEAM** der Akademie Heidelberg ist mit über 20-jähriger fundierter Erfahrung als Ihr Partner in Sachen gezielter Fort- und Weiterbildung tätig.

Speziell für Sie selektieren wir in einem komplexen wirtschaftlichen Umfeld die wichtigen und entscheidenden Informationen und setzen sie in exakt auf Ihren Bedarf zugeschnittene Veranstaltungen zielführend um.

Von anerkannten Experten aus Wirtschaft, Forschung und Politik erhalten Sie schon heute das Wissen von morgen – und das stets komprimiert, praxisnah und aktuell! Damit halten Sie Ihr Wissen up-to-date und verschaffen sich dauerhaft Wettbewerbsvorteile. Insbesondere in einer Zeit, die geprägt ist von hoher Dynamik, steigendem Wettbewerb und zunehmendem Zeitdruck ist dieses Mehr an Wissen für Ihren Erfolg entscheidend!

**AH Akademie für Fortbildung  
Heidelberg GmbH**

Maaßstraße 28  
D-69123 Heidelberg  
Telefon 06221 / 65033-0  
Telefax 06221 / 65033-69  
info@akademie-heidelberg.de  
www.akademie-heidelberg.de

05.13/1311RG10



„Sehr gut ... höchst praxisrelevant ...  
fundiert ... spannende case studies“  
(Teilnehmerstimmen März 2013)

28. NOVEMBER 2013  
HAMBURG

## JOINT VENTURES UND BETEILIGUNGEN

Strategie – Vertragsgestaltung – Praxis

Aktuelles  
Gestaltungswissen, Update  
und Erfahrungsaustausch!

- Bedeutung und Anwendungsbereich
- Ziele und Businessplan
- Due Diligence
- Struktur, rechtlicher Rahmen
- Beteiligungsvertrag und Umsetzungsverträge
- Joint Ventures international

**Rudolf-Matthias Hübner**


Rechtsanwalt, Partner, Fachanwalt für  
Steuerrecht, Osborne Clarke, Köln

**Jörg Swoboda**

Syndicus, HANNOVER Finanz GmbH,  
Hannover

**Lutz Klenner**

International Business Development,  
Fresenius Medical Care Deutschland  
GmbH, Bad Homburg



**Bringen Sie Ihre Kenntnisse auf den neuesten Stand und perfektionieren Sie Ihre Vertragsarchitektur!**

## PROGRAMM

**SEMINARZIEL** Das Seminar bietet Gelegenheit zu einem intensiven Austausch über Gestaltungsfragen und aktuelle Entwicklungen bei Joint Ventures und Beteiligungen im Kreise von Praktikern und Experten. Die Referenten beleuchten die rechtlichen und wirtschaftlichen Rahmenbedingungen und die einzelnen Phasen auf dem Weg zu einem erfolgreichen Joint Venture. Sie besprechen ausführlich die verschiedenen Vertragstypen und erklären auch spezielle Fragestellungen und deren Lösung. Länderberichte zu Joint Ventures in ausgewählten Regionen und Kulturen runden das Programm ab.

**TEILNEHMERKREIS** Bei diesem Praxis-Seminar treffen Sie

- Geschäftsführer und Führungskräfte
- Mitarbeiter aus Abteilungen Recht, M&A, Corporate, Unternehmensstrategie
- Mitarbeiter aus Banken
- Fachanwälte im Handels- und Gesellschaftsrecht
- Rechtsanwälte mit entsprechendem Tätigkeitsprofil

Das Seminar eignet sich als **Fachanwaltsfortbildung im Handels- und Gesellschaftsrecht**. Wir erteilen auf Wunsch ein qualifiziertes Zertifikat nach FAO.

## TEILNEHMERSTIMMEN

29. Oktober 2012 in Frankfurt:

*„Gelungen ... sehr lehrreich ... sehr verständlich ... interessanter Vortrag ... besonders positiv: die Berichte und Erfahrungen aus der Praxis“*

15. März 2013 in Neuss:

*„Sehr gut ... guter Überblick ... fachlich fundiert ... höchst praxisrelevant ... Themenauswahl super ... spannende case studies“*

### **Bedeutung und Anwendungsbereich**

- Minder- und Mehrheitsbeteiligungen
- Call- und Put-Optionen auf Anteile
- Sicherung von Earn-Out-Zahlungen
- Operative, strategische, logistische und vertriebsbezogene Joint Ventures

### **Ziele und Businessplan**

- Definition der wirtschaftlichen Ziele
- Benchmarks, Umsetzungswege und Beiträge der Partner
- Ausstattung: personell, sachlich, finanziell
- Zeithorizont und Auflösungsmöglichkeiten

### **Due Diligence**

- Sicherung der Vertraulichkeit
- Wesentliche Prüfungsthemen und Checklisten
- Ausschluss von Interessengegensätzen
- Bonität des Partners
- Compliance
- Management-Team
- Integration des Joint Ventures

### **Rechtlicher Rahmen**

- Sitz, Sprache, Steuerstruktur
- Rechtswahl, Rechtsform
- Schiedsgerichtsbarkeit

### **Struktur des Joint Ventures**

- Mehrheits-, Minderheits-, gleiche Beteiligung
- Bar-, Sach-, Haftkapital, Einbringung von Know how
- Schrittweise Zuführung von Kapital, Finanzierungsbenchmarks, Nachschusspflichten, Rückzahlungsverbot
- Gewinnausschüttungen, Thesaurierung, Reinvestitionsquote, Kapitalerhöhungen
- Gesellschafterdarlehen, Rangrücktritt, Besserungsschein, Convertibles
- Maßnahmen zur Insolvenzsicherung

## REFERENTEN

### **Beteiligungsvertrag**

- Organe der Gesellschaft
- Besetzungs- und Abberufungsrechte
- Vergütung der Organe, Incentives
- Buchführungs- und Bilanzierungsregeln, Reporting
- Zustimmungspflichtige Geschäfte, Vetorechte, Stimmrechte, Mehrfachstimmrechte
- Exit-Szenario, Kündigung, Liquidation
- Take-along, Drag-along, Put-and-Call Optionen
- Aufschiebend bedingte Anteilsabtretung
- Streitschlichtung, Schiedsgutachten

### **Umsetzung**

- Abspaltung, Aufspaltung, Verschmelzung
- Einbringungsverträge
- Vermeidung der Aufdeckung stiller Reserven
- Kauf-, Dienst- oder Werkverträge
- Arbeitnehmerverträge, § 613a BGB
- Schuldübernahmen, Freistellungen, Garantien
- Haftung der Partner des Joint Ventures

### **Sonderfragen**

- Strukturierung von Earn-Outs
- EBIT (DA) und Umsatzbenchmarks
- Vereinbarung individueller Benchmarks
- Vermeidung von Manipulationen
- Earn-Out und Konzernintegration
- Zeithorizonte bei Earn-Outs
- Absicherungstechniken
- Herstellung einer Win-Win-Situation

### **Joint Ventures in anderen Kulturen**

- Naher Osten
- China
- Asien

### **Rudolf-Matthias Hübner**

**Rechtsanwalt, Partner, Fachanwalt für Steuerrecht, Osborne Clarke, Köln**



Herr Hübner ist Leiter des Bereichs Gesellschaftsrecht und Unternehmenskäufe der Kanzlei in Köln und hat zahlreiche Unternehmenstransaktionen im nationalen und internationalen Bereich mit komplexen Umstrukturierungen betreut. Er hat verschiedene europäische und amerikanische Konzerne bei schrittweisem Erwerb von Unternehmen und Joint Ventures beraten und verfügt über einschlägige Erfahrung in Schiedsverfahren.

### **Jörg Swoboda**

**Rechtsanwalt, Syndicus, HANNOVER Finanz GmbH, Hannover**



Herr Swoboda ist seit 1995 als Rechtsanwalt zugelassen und seit Oktober 2006 Syndicus der HANNOVER Finanz GmbH. Zuvor war er in namhaften Wirtschaftskanzleien tätig und hat dort im Schwerpunkt nationale und grenzüberschreitende Transaktionen begleitet, insbesondere M&A- und Private Equity Transaktionen.

### **Lutz Klenner**

**International Business Development, Fresenius Medical Care Deutschland GmbH, Bad Homburg**



Herr Klenner ist seit 2001 im Bereich International Business Development / M&A der Fresenius Medical Care Deutschland GmbH tätig. Aktuell ist er als Vice President schwerpunktmäßig für die Regionen Middle East und Zentraleuropa zuständig. Von 1999 bis 2001 war er Beteiligungscontroller Western Europe bei Fresenius Medical Care Deutschland GmbH und von 1997 bis 1999 Consolidation Analyst bei der Hoechst Marion Roussel AG.

# SEMINARHINWEISE

## Variable Kaufpreise und Earn-out bei Akquisitionen

25. Juni 2013 in Köln  
Seminar-Nr. 13 06 RG111

## M&A Basics

1./2. Juli 2013 in Frankfurt/Main  
Seminar-Nr. 13 07 RG100

## Patentverletzungstreit in der Praxis

4./5. Juli 2013 in München  
Seminar-Nr. 13 07 GP114

## Sommerlehrgang GESELLSCHAFTSRECHT 2013

29./30. August 2013 in Dresden  
Seminar-Nr. 13 08 RG105/106

- Prof. Dr. Alfred Bergmann, II. Zivilsenat, BGH
- Prof. Dr. Dirk A. Verse, Universität Mainz
- Dr. Martin Schockenhoff, Gleiss Lutz, Stuttgart
- Dr. Claudia Junker, Deutsche Telekom AG, Bonn

## Lizenzvertragsrecht und F&E-Verträge

14./15. November 2013 in München  
Seminar-Nr. 13 11 GP120/121

Informationen zu den o.g. Veranstaltungen und unserem weiteren Programm finden Sie unter [www.akademie-heidelberg.de](http://www.akademie-heidelberg.de). Wir beraten Sie gerne auch persönlich.

Ass. iur. Stephan Haas, Tel.: 06221/65033-27 oder per E-Mail: [recht@akademie-heidelberg.de](mailto:recht@akademie-heidelberg.de)

Das Jahres-Highlight 2013  
im Taschenbergpalais!

## JOINT VENTURES UND BETEILIGUNGEN

### ANMELDEFORMULAR

NAME

VORNAME

POSITION

FIRMA

STRASSE

PLZ/ORT

TEL.

FAX

E-MAIL

DATUM UNTERSCHRIFT

**TERMIN & SEMINARZEIT**  
Donnerstag, 28. November 2013, 9.00 - 17.00 Uhr  
Registrierung ab 8.30 Uhr

### VERANSTALTUNGsort

Marriott Hotel Hamburg  
ABC-Str., 52 - D-20354 Hamburg  
Tel.: 040/3505-0 - Fax: 040/3505-1777  
E-Mail: [hamburg.info@marriott.com](mailto:hamburg.info@marriott.com)

Bitte beaufen Sie sich bei Ihrer **Zimmerreservierung** auf die **Sonderkonditionen** des Adurkontingents der Akademie für Fortbildung Heidelberg und beschriften Sie, dass das Adurkontingent **4 Wochen** vor dem Termin abläuft.

### SEMINAR-Nr. 13 11 RG110 W

### TEILNAHMEGEBÜHR

€ 850,- (zzgl. gesetzl. USt). Die Teilnahmegebühr beinhaltet gemeinsames Mittagessen, Seminargetränke, Pausenerfrischungen sowie die Dokumentation. Der zweite und jeder weitere Teilnehmer aus einem Unternehmen erhält einen Rabatt von 10%.

### SONDERKONDITIONEN

Der zweite und jeder weitere Teilnehmer aus einem Unternehmen erhält einen Rabatt in Höhe von 10%.

### ALLGEMEINE GESCHÄFTSBEDINGUNGEN

Die Teilnahmegebühr zzgl. gesetzl. Umsatzsteuer ist sofort nach Erhalt der Rechnung zur Zahlung fällig. Stornierungen von Buchungen sind bis zwei Wochen vor Seminarbeginn gegen eine Bearbeitungsgebühr von € 50,- (zzgl. gesetzl. Umsatzsteuer) möglich; bis 1 Woche vor Veranstaltungsbeginn werden 50 % der Teilnahmegebühr, danach wird die volle Teilnahmegebühr fällig. Die Stornierklärung bedarf der Schriftform. Die Benennung eines Ersatzteilnehmers ist zu jedem Zeitpunkt kostenfrei möglich. Die Kombination von Rabatten ist ausgeschlossen. Bei Absagen durch den Veranstalter wird die gezahlte Gebühr voll erstattet. Weitergehende Ansprüche sind ausgeschlossen.

### AKADEMIE HEIDELBERG VERANSTALTUNGSTICKET

Reisen Sie günstig mit der Deutsche Bahn AG zum Seminar: Von jedem DB-Bahnhof – auch mit dem ICE! Weitere Informationen zu Preisen und zur Ticketbuchung erhalten Sie mit Ihrer Anmeldebuchung oder sofort unter [www.akademie-heidelberg.de/bahn](http://www.akademie-heidelberg.de/bahn)

**DB** BAHN

### AH Akademie für Fortbildung

Heidelberg GmbH  
Maßstraße 28  
D-69123 Heidelberg

Telefon 06221 / 65033-0  
Telefax 06221 / 65033-69  
anmeldung@akademie-heidelberg.de  
[www.akademie-heidelberg.de](http://www.akademie-heidelberg.de)

AKADEMIE  
HEIDELBERG

