

# Risikofrüherkennung und Kreditentscheidungen in der Krise



## Banken-Praxis-Seminar · 3 CPE-Punkte

- Besondere Herausforderungen im aktuellen »Multi-Krisen«-Szenario
- Identifikation gefährdeter Branchen für intensivere Prüfungen
- Umsetzung neuer aufsichtsrechtlicher Vorgaben aus MaRisk 8.0
- Praxisbewährte Bearbeitungs-Check-Listen

Konkrete und direkt  
umsetzbare Tipps!

**20** Jahre  
AKADEMIE  
HEIDELBERG

### Referent



Thomas Wuschek  
Rechtsanwalt, MBA  
SanExpert-Rechtsanwalt  
Bottrop

## Programm

- Aktuelles Umfeld der »Multi-Krisen«
  - was ist anders als sonst?
- Branchenrisiken – welche Branchen sind aktuell besonders gefährdet und bedürfen einer intensiveren Prüfung?
- Beurteilung des Geschäftsmodells und Managements
- Risikofrüherkennung und Frühwarnindikatoren:
  - Neue aufsichtsrechtliche Vorgaben aus der MaRisk 8.0
  - Prüfung auf Effizienz und Wirksamkeit
  - Veränderte Rahmenbedingungen beim Working Capital
  - Heranziehen der klassischen Frühwarnindikatoren
- Finanzkennzahlen als Indikator?  
Welche Kennzahlen eignen sich bei Unternehmensschwierigkeiten besonders und welche sollten jetzt besonders hinterfragt werden?
- Anforderungen an die Kreditentscheidungen in einer Krisensituation (z. B. Lieferkettenprobleme, steigende Energiekosten)
  - Grundprinzip Vergangenheit – Aktuell (BWA) – Zukunft
  - Welche zeitlichen Intervalle sind sinnvoll?
  - Planrechnungen (Liqui-/Rentaplan) bei der Kreditierung
- Kreditentscheidungen im Spannungsfeld von Fortführung oder Abwicklung und Reputationsschaden sowie Auswirkungen der Krise auf den Jahresabschluss
- Einschätzung der Liquiditätslage und Kapitaldienstfähigkeit in einer Krise
- Dokumentation der Kreditentscheidung
- Praxisbewährte Bearbeitungs-Check-Listen

## Gute Gründe für Ihre Teilnahme

- Sie erarbeiten sich aktuelles Know-how zu spezifischen Anforderungen der Risikofrüherkennung und zu Kreditentscheidungen in der Krise
- Sie erhalten sofort anwendbare Umsetzungstipps für Ihr Institut und Ihren Bereich
- Sie klären offene Fragen für Ihren Bereich oder Ihr Institut mit dem Referenten
- Sie erhalten wertvolle Praxistipps im Erfahrungsaustausch mit anderen Praktiker\*innen

## Seminarziel

Durch die Corona-, Ukraine- und Energiekrise hat sich für viele Unternehmen, die sich bereits davor in der Krise befunden haben, die wirtschaftliche Situation nochmals verschlechtert. Zusätzlich sind auch bisher gesunde Unternehmen in eine existenzgefährdende Krise gekommen. In der Kreditpraxis stellt sich in diesem Zusammenhang die entscheidende Frage, wie mit diesen – häufig langjährigen – Kunden umzugehen ist und welche Bearbeitungsansätze es in Bezug auf Risikofrüherkennung und der Kreditentscheidung in der Krise gibt.

Unser Seminar informiert Sie über die Bearbeitungsansätze zur Früherkennung von Kreditrisiken und zur Kreditentscheidung in der Krise mit ausführlichen und praxiserprobten Checklisten. Es wird detailliert auf die Kreditentscheidung und deren Dokumentation in der Krise eines Unternehmens eingegangen und die Besonderheiten dargestellt, die Sie für Ihre Kreditbearbeitung kennen sollten. Nur mit Kenntnis dieser Vorgaben kann der Kundenberater und Kreditsachbearbeiter eine fundierte Kreditprüfung durchführen und mögliche Prozessrisiken frühzeitig erkennen. Zahlreiche Checklisten unterstützen dabei Ihre Kreditbearbeitung.

## Zielgruppe

Wir wenden uns insbesondere an die Mitarbeitenden der Bereiche

- Gewerbe- und Firmenkundenberater
- Kredit(-sachbearbeitung), Marktfolge Aktiv
- Kreditmanagement
- Kreditüberwachung und Risikomanagement
- Sanierung und Intensivbetreuung
- (Kredit-)Revision
- Interessierte Fachbereiche bzw. Grundsatzbereiche, Geschäftsleiter/ Vorstandsmitglieder und externe Prüfer\*innen sowie Bankdienstleister

## Unser Referent



### **Thomas Wuschek**

Rechtsanwalt, MBA, SanExpert-Rechtsanwalt, Bottrop

*Thomas Wuschek ist Rechtsanwalt und besitzt über 25 Jahre Erfahrung in den Bereichen Kredit, Sanierung, Restrukturierung und Abwicklung bei verschiedenen Banken und Sparkassen sowie dem Spezialinstitut für die Problemerkreditbearbeitung der genossenschaftlichen Finanzgruppe.*

*Neben seiner hauptberuflichen Tätigkeit als Rechtsanwalt und Sanierungsberater ist Thomas Wuschek seit 2008 in der Aus- und Weiterbildung von Fach- und Führungskräften des deutschen Kreditgewerbes in den Bereichen Firmenkundenkreditgeschäft, Sanierung, Insolvenz und Vertragsgestaltung tätig.*

# Seminar-Vorschläge

## Insolvenzen bei Freiberuflern, Einzelunternehmen und Verbrauchern

29. April 2025, Online-Veranstaltung

## Bauträger in der Krise - Risikofrüherkennung, Handlungs- und Sanierungsoptionen

15. Mai 2025, Online-Veranstaltung

## Firmenkunden in der Insolvenz

10. Juni 2025, Online-Veranstaltung

## Baufinanzierungskredite in der Krise

25. September 2025, Online-Veranstaltung

## ESG-Kriterien in der Sanierung und dem Sanierungskonzept

8. Oktober 2025, Online-Veranstaltung

## Intensivbetreuung KOMPAKT

29. Oktober 2025, Online-Veranstaltung

## Anfechtungs- und Haftungsrisiken bei insolvenzgefährdeten Kreditnehmern

13. November 2025, Online-Veranstaltung

► Diese und weitere Seminar-Angebote finden Sie bei uns online unter [www.akademie-heidelberg.de/online-seminare](http://www.akademie-heidelberg.de/online-seminare)

## Zusätzliche Informationen

Fragen zu diesen Schulungen oder unserem gesamten Seminar-Programm beantworte ich Ihnen sehr gerne.



Rutkay Azap

Telefon 06221/65033-26

[r.azap@akademie-heidelberg.de](mailto:r.azap@akademie-heidelberg.de)

## Anmeldeformular

### Risikofrüherkennung und Kreditentscheidungen in der Krise

Name \_\_\_\_\_

Vorname \_\_\_\_\_

Position \_\_\_\_\_

Firma \_\_\_\_\_

Straße \_\_\_\_\_

PLZ / Ort \_\_\_\_\_

Tel./Fax \_\_\_\_\_

E-Mail \_\_\_\_\_

Name der Assistenz \_\_\_\_\_

Datum Unterschrift \_\_\_\_\_

An [anmeldung@akademie-heidelberg.de](mailto:anmeldung@akademie-heidelberg.de) oder per Fax an: **06221/65033-69**

#### Termin + Seminarzeiten

Freitag, 4. April 2025  
13:00–16:00 Uhr  
Online-Zugang ab 12:45 Uhr  
Seminar-Nr. 25 04 BK604

#### Teilnahmegebühr

€ 320,- (zzgl. gesetzl. USt)

Die Gebühr beinhaltet die Teilnahme am Online-Seminar sowie die Präsentation als PDF-Datei.  
Im Anschluss an das Seminar erhalten Sie ein Zertifikat, das Ihnen die Teilnahme an der Fortbildung bestätigt.

#### Allgemeine Geschäftsbedingungen

Es gelten unsere Allgemeinen Geschäftsbedingungen (Stand: 01.01.2010), die wir Ihnen, wenn gewünscht, gerne zusenden. Diese können Sie jederzeit auch auf unserer Website einsehen: [www.akademie-heidelberg.de/agb](http://www.akademie-heidelberg.de/agb)

#### Zum Ablauf

- Vor dem Seminartag erhalten Sie von uns eine E-Mail mit einem Link, über den Sie sich direkt in die Online-Veranstaltung einwählen können.
- Für Ihre Teilnahme ist es nicht notwendig, ein Programm herunterzuladen. Sie können am Seminar direkt per Zoom im Internet-Browser teilnehmen.
- Über Ihr Mikrofon und Ihre Kamera können Sie jederzeit Fragen stellen und mit den Referierenden und weiteren Teilnehmenden diskutieren. Alternativ steht auch ein Chat zur Verfügung.

 **AKADEMIE  
HEIDELBERG**

**AH Akademie für Fortbildung Heidelberg GmbH**  
Maaßstraße 28 · 69123 Heidelberg  
Telefon 06221/65033-0 · Fax 06221/65033-69  
[info@akademie-heidelberg.de](mailto:info@akademie-heidelberg.de)  
[www.akademie-heidelberg.de](http://www.akademie-heidelberg.de)