

# MaRisk Spezial: Kreditgeschäftsrisiken & Kreditprozesse im Fokus der Aufsicht



## Banken-Aufsicht-Seminar · 5 CPE-Punkte

Direkt anwendbare  
Praxishinweise und  
Umsetzungstipps!

- **Kreditgeschäft im Fokus der MaRisk: Erweiterte Anforderungen an das Management von Zinsänderungsrisiken und Kreditspread-Risiken**
- **Immobilienmarkt im Spannungsfeld von Risiko und Regulierung: Auswirkungen der MaRisk-Anforderungen auf die Kreditvergabepraxis**
- **Warum ESG-Kriterien im Kreditgeschäft immer wichtiger werden**
- **Ausgewählte Prüfungssachverhalte**
- **Häufige Probleme und Schwachstellen bei der Implementierung regulatorischer Anforderungen im Kreditgeschäft**

**20** Jahre  
AKADEMIE  
HEIDELBERG.

### Referenten



Dirk Lötters  
Referatsleiter  
Bankgeschäftliche Prüfungen  
Deutsche Bundesbank, Hannover



Arne Friedrich  
Senior Prozessmanager  
Umsetzung EBA-Leitlinien zur Kreditvergabe  
und -überwachung, Hamburger Sparkasse

## Programm

**Dirk Lötters, Bundesbank** · 10:00–12:15 Uhr

Umsetzungsprüfungen zur MaRisk durch die Bankenaufsicht – Prüfung der Kreditgeschäftsrisiken und der Kreditprozesse im Fokus

- Neuausrichtung der deutschen Bankenaufsicht: Was bedeuten die Veränderungen für Kreditinstitute und die Branche? Wie entwickelt sich die Proportionalität?
- Kreditgeschäftsrisiken im Fokus der MaRisk: Erweiterte Anforderungen an das Management von Zinsänderungsrisiken und Kreditspread-Risiken
- Immobilienmarkt im Spannungsfeld von Risiko und Regulierung: Auswirkungen der MaRisk auf die Kreditvergabe und das Kreditrisikomanagement
- Immobilienrisiken unter der Lupe: Auswirkungen der MaRisk auf das Management von Immobilienfinanzierungen und Risiken aus Immobilien-Eigengeschäften
- Nachhaltigkeitsrisiken in der Bankpraxis: Warum ESG-Kriterien im Kreditgeschäft immer wichtiger werden
- Praxisnahe Prüfungssachverhalte: Einblicke in Fallbeispiele aus der Praxis
- Zukünftige Herausforderungen für das Kreditgeschäft der Banken: Ein Ausblick auf (geplante) regulatorische Entwicklungen und ihre Konsequenzen
- MaRisk als Treiber für strukturelle Anpassungen: Wie sich Prozesse und Governance im Kreditgeschäft verändern müssen
- Nachhaltigkeit in der Prüfungspraxis: Wie die Bankenaufsicht ESG-Risiken im Kreditgeschäft bewertet
- Häufig identifizierte Problemfelder und Risiken im Kreditgeschäft und den Kreditprozessen

Mittagspause von ca. 12:15–13:00 Uhr

**Arne Friedrich, Hamburger Sparkasse** · 13:00–15:00 Uhr

Umsetzung interner und externer Anforderungen an das Kreditgeschäft in den Bankprozessen mit Fokus auf die Verankerung neuer regulatorischer Vorgaben

- Neugestaltung von Kreditprozessen: Wie Banken interne und externe Anforderungen effizient und aufsichtskonform in ihren Kreditprozessen umsetzen können
- Praxisorientierte Umsetzung regulatorischer Vorgaben im Kreditgeschäft: Schritt-für-Schritt-Anleitung für die Umsetzung externer Vorgaben in den internen Richtlinien und Prozessen für das Kreditgeschäft
- MaRisk & Kreditgeschäftsrisiken: Schlüsselanforderungen und deren Implementierung in den Bankprozessen
- Prozessorientierte Risikosteuerung: So wird Risikomanagement fester Bestandteil des Kreditgeschäfts und der Kreditprozesse
- Effizienzsteigerung trotz erhöhter Regulierung: Strategien, um Prozesse schlank und regelkonform zu halten
- Verankerung von Nachhaltigkeitsrisiken: ESG-Kriterien als zentrales Element der »neuen Kreditprozesse«
- Zusammenwirken von internen und externen Anforderungen: Synergien zwischen interner Prozesssteuerung und aufsichtsrechtlichen Vorgaben
- Erfahrungen und Prüfungsschwerpunkte aus Aufsichtsprüfungen im Kreditgeschäft: Worauf Prozessverantwortliche achten müssen
- Technologie und Digitalisierung als Enabler: Wie digitale Tools die Einhaltung neuer Kreditvorgaben unterstützen können
- Fallstricke vermeiden: Häufige Fehler bei der Implementierung regulatorischer Anforderungen im Kreditgeschäft
- Fokus auf Kundenzentrierung: Wie Kreditprozesse weiterhin kundenfreundlich bleiben können
- Zukunftssichere und krisensichere Kreditprozesse gestalten: Best Practices zur nachhaltigen Anpassung an zukünftige Anforderungen, regulatorische Trends sowie aktuelle wirtschaftliche und politische Marktbedingungen

## Seminarziel

Das Seminar vermittelt praxisorientierte Einblicke in die aktuellen regulatorischen Anforderungen (MaRisk) an das Risikomanagement im Kreditgeschäft und zeigt, wie diese Anforderung effektiv in Bankprozessen umgesetzt werden können.

Die Teilnehmenden erhalten fundiertes Wissen über die Neuerungen der MaRisk, insbesondere im Hinblick auf Kredit-, Immobilien- und Nachhaltigkeitsrisiken, sowie deren praktische Relevanz für das Risikomanagement.

Der Schwerpunkt liegt auf der Verankerung interner und externer Vorgaben in den Kreditprozessen und der Gestaltung zukunftssicherer, regelkonformer Strukturen.

Durch die Kombination von strategischen Perspektiven, konkreten Prüfungserfahrungen und praxisnahen Handlungsempfehlungen ermöglicht das Seminar den Teilnehmenden, die steigenden Anforderungen nicht nur zu erfüllen, sondern diese als Chance für Effizienzsteigerung und nachhaltige Prozessgestaltung zu nutzen.

Profitieren Sie vom Wissen unserer erfahrenen Referenten aus der Aufsichts- und Instituts-Praxis und dem säulenübergreifenden interaktiven Austausch, um Ihr Kreditgeschäftsprozesse und das damit verbundene Risikomanagement optimal auf die regulatorischen und marktbezogenen Herausforderungen der Zukunft ausrichten zu können.

## Wissenswertes

### Zielgruppe

Aus der Praxis für die Praxis!

Das Seminar richtet sich insbesondere an die Mitarbeitenden folgender Bereiche:

- Interne Revision und Kreditrevision
- Kreditmanagement, Kreditvergabe und Kreditüberwachung
- Risikomanagement und Controlling
- Nachhaltigkeitsmanagement und Nachhaltigkeitsbeauftragte
- Compliance, Regulatorik und Grundsatz
- Vorstand, Vorstandsstab und Kreditsekretariat
- sowie andere interessierte Fachbereiche, externe Prüfer\*innen und Dienstleister

### Unsere Referenten

---



#### Dirk Lötters

Referatsleiter Bankgeschäftliche Prüfungen  
Deutsche Bundesbank, Hannover

*Dirk Lötters ist seit über 30 Jahren für die Bundesbank und davon seit knapp 20 Jahren als Referatsleiter im Prüfungsgeschäft tätig. Zu seinen Aufgaben neben dem Management des Referats gehören im Wesentlichen mit der Leitung von bankgeschäftlichen Prüfungen für BaFin und EZB, die Planung des jährlichen Prüfungsprogramms und die Qualitätssicherung der durchgeführten Prüfungen.*



#### Arne Friedrich

Senior Prozessmanager, Umsetzung EBA-Leitlinien zur Kreditvergabe und -überwachung, Hamburger Sparkasse

*Arne Friedrich ist Senior Prozessmanager im Kreditgeschäft der Hamburger Sparkasse, die als SI-Institut die EBA-Leitlinien (LoaM) bereits 2021 umgesetzt hat. Er hat schon mehrere regulatorische Umsetzungsprojekte begleitet und besitzt jahrelange Krediterfahrung in den Prozessen der Sparkassen. Er ist zudem Mitglied im KompetenzCenter Kredit des DSGVO und leitet aktuell ein Projekt zur Reorganisation des Kreditgeschäfts in der Haspa.*

# Seminar-Vorschläge

**Neue MaRisk Spezial:**  
**(ESG-)Risikoberichtswesen & Vorstands-Reporting**  
28. Januar 2025, Online-Veranstaltung

**Aufbau prozessorientierter Prüfungslandkarten**  
12. Februar 2025, Online-Veranstaltung

**Mobile Work Risiken im Fokus von DORA,**  
**IKT-Risikomanagement & IT-Revision**  
18. Februar 2025, Online-Veranstaltung

**Projektbegleitung & Projektprüfung durch die Interne Revision**  
5. März 2025, Online-Veranstaltung

**Kreditprozesse effizient gestalten & optimieren**  
7. März 2025, Online-Veranstaltung

**Risikomanagement im Fokus der Aufsicht**  
12. März 2025, Online-Veranstaltung

**Prozessprüfungen durch die Interne Revision:**  
**Effektiv & Risikoorientiert**  
12. März 2025, Online-Veranstaltung

**Risikoinventur im Fokus der Aufsicht**  
24. März 2025, Online-Veranstaltung

► Diese und weitere Seminar-Angebote finden Sie bei uns online unter [www.akademie-heidelberg.de/online-seminare](http://www.akademie-heidelberg.de/online-seminare)

## Zusätzliche Informationen

Fragen zu diesen Schulungen oder unserem gesamten Seminar-Programm beantworte ich Ihnen sehr gerne.



Björn Wehling  
Telefon 06221/65033-44  
[b.wehling@akademie-heidelberg.de](mailto:b.wehling@akademie-heidelberg.de)

## Anmeldeformular

MaRisk Spezial: Kreditgeschäftsrisiken & Kreditprozesse im Fokus der Aufsicht

Name

Vorname

Position

Firma

Straße

PLZ / Ort

Tel./Fax

E-Mail

Name der Assistenz

Datum Unterschrift

Senden Sie Ihre Anmeldung an [anmeldung@akademie-heidelberg.de](mailto:anmeldung@akademie-heidelberg.de)

### Termin + Seminarzeiten

Mittwoch, 4. Juni 2025  
10:00–15:00 Uhr  
Online-Zugang ab 9:45 Uhr  
Seminar-Nr. 25 06 BA144 W

### Teilnahmegebühr

€ 490,- (zzgl. gesetzl. USt)

Die Gebühr beinhaltet die Teilnahme am Online-Seminar sowie die Präsentation als PDF-Datei.

Im Anschluss an das Seminar erhalten Sie ein Zertifikat, das Ihnen die Teilnahme an der Fortbildung bestätigt.

### Allgemeine Geschäftsbedingungen

Es gelten unsere Allgemeinen Geschäftsbedingungen (Stand: 01.01.2010), die wir Ihnen, wenn gewünscht, gerne zusenden. Diese können Sie jederzeit auch auf unserer Website einsehen: [www.akademie-heidelberg.de/agb](http://www.akademie-heidelberg.de/agb)

### Zum Ablauf

- Vor dem Seminartag erhalten Sie von uns eine E-Mail mit einem Link, über den Sie sich direkt in die Online-Veranstaltung einwählen können.
- Für Ihre Teilnahme ist es nicht notwendig, ein Programm herunterzuladen. Sie können am Seminar direkt per Zoom im Internet-Browser teilnehmen.
- Über Ihr Mikrofon und Ihre Kamera können Sie jederzeit Fragen stellen und mit den Referierenden und weiteren Teilnehmenden diskutieren. Alternativ steht auch ein Chat zur Verfügung.



**AH** **AKADEMIE**  
**HEIDELBERG**

**AH Akademie für Fortbildung Heidelberg GmbH**  
Maaßstraße 28 · 69123 Heidelberg  
Telefon 06221/65033-0  
[info@akademie-heidelberg.de](mailto:info@akademie-heidelberg.de)  
[www.akademie-heidelberg.de](http://www.akademie-heidelberg.de)