

# ESG-Kriterien in der Sanierung und dem Sanierungskonzept



## Banken-Praxis-Seminar · 2,5 CPE-Punkte

- Geschäftsmodelle im Wandel durch die ESG-Faktoren – Einfluss auf die Sanierungsprozesse und Inhalte des Sanierungskonzepts
- ESG-Prozesse zum Verständnis von Geschäftsmodellen in der Sanierungsbearbeitung
- Veränderter Umgang mit Unternehmen in der Sanierung
- ESG-Konformität von Sanierungskonzepten
- Nachhaltigkeit von Geschäftsmodellen und Geschäftsstrategien in der Unternehmenskrise

Konkrete und direkt  
umsetzbare Tipps!

### Referenten



Thomas Burchett  
Partner, Diplom-Ökonom  
AMB Aktive Management Beratung GmbH  
Bottrop



Thomas Wuschek  
Rechtsanwalt, MBA  
SanExpert-Rechtsanwalt  
Bottrop

## Programm

- Bedeutung von ESG-Aspekten im Kreditvergabe-Prozess
- Einfluss von ESG-Aspekten auf den Erfolg späterer Sanierungs- und Restrukturierungsmaßnahmen
- Neue MaRisk in Verbindung mit den EBA-Leitlinien für die Kreditvergabe und -überwachung (EBA/GL/2020/06)
- Berücksichtigung von ESG-Faktoren in den Strategien des Kreditrisikomanagements
- Vermeidung der Gefährdung einer positiven Sanierungsaussage bei Nichtberücksichtigung von ESG-Faktoren
  - Beschreibung von ESG-Risiken
  - Abbildung in der Sanierungsplanung
  - Festlegung konkreter ESG-Maßnahmen im Sanierungskonzept
- Diskrepanz zwischen Unternehmen und Banken hinsichtlich Erwartungshaltung zu ESG-Berücksichtigung in Sanierungskonzepten
- Mögliche Konfliktpotenziale bei der Einbeziehung von ESG-Aspekten
- Zunehmende Bedeutung von ESG-Reportings durch steigendes Risiko von Stapelkrisen und nicht finanzierbarem Investitionsstau
- Umsatzentwicklung, Finanzierungsfähigkeit und Kostenstruktur als Risikotreiber bei Sanierungsfällen
- Schwierigkeiten bei der Neuausrichtung und Restrukturierung der Geschäftsmodelle von Unternehmen aufgrund schwacher »ESG-Bonität«
- Zusätzlicher Investitions- und Finanzierungsbedarf zur Erreichung einer angemessenen ESG-Konformität als Grundlage für die Sanierungszusage

- Inwieweit ist eine nachgelagerte ESG-Transformationsphase als Ergänzung zur Sanierungsplanung möglich und wird von den Banken mitgetragen?
- Praxisbeispiele
- Handlungsempfehlungen und Umsetzungstipps für eine erfolgreiche Sanierung

## Gute Gründe für Ihre Teilnahme

- Sie erarbeiten sich aktuelles Know-how zu ESG-Kriterien in der Sanierung und dem Sanierungskonzept
- Sie erhalten sofort anwendbare Umsetzungstipps für Ihr Institut und Ihren Bereich
- Sie klären offene Fragen für Ihren Bereich oder Ihr Institut mit den Referenten
- Sie erhalten wertvolle Praxistipps im Erfahrungsaustausch mit anderen Praktiker\*innen

## Seminarziel

Die ESG-Kriterien »Environment, Social, Governance« werden im Kontext von Sanierungen und Restrukturierungen zunehmend zum Erfolgs- beziehungsweise Misserfolgswegfaktor.

Das Thema Nachhaltigkeit treibt auch die Sanierer zunehmend um: Bei Sanierungsbemühungen können die ESG-Faktoren am Ende für den Erfolg der Maßnahmen entscheidend sein. Besonders schwierig wird es für Unternehmen, die noch nicht ESG – konform aufgestellt sind. Sie werden in einer Schieflage künftig geringere Chancen haben, eine Insolvenz abzuwenden. Die ESG-Faktoren sind daher bei der Erstellung der Sanierungs- und Restrukturierungskonzepte zu berücksichtigen.

Im Seminar erhalten Sie konkrete Handlungsempfehlungen und Checklisten zur Plausibilisierung von Sanierungskonzepten. Außerdem bekommen Sie wertvolle Tipps und Hinweise zum frühzeitigen Erkennen von ESG-Handlungsfeldern im Rahmen der Überwachung von Kreditengagements und der Sanierungsbearbeitung.

## Zielgruppe

Wir wenden uns insbesondere an die Mitarbeitenden der Bereiche:

- Kredit(-sachbearbeitung), Marktfolge Aktiv
- Kreditmanagement
- Kreditüberwachung und Risikomanagement
- Sanierung und Intensivbetreuung
- (Kredit-)Revision
- Interessierte Fachbereiche bzw. Grundsatzbereiche, Geschäftsleitende/ Vorstandsmitglieder und externe Prüfer\*innen sowie Bankdienstleister

## Unsere Referenten



### Thomas Burchett

Partner, Diplom-Ökonom, AMB Aktive Management Beratung GmbH Böttrop

*Thomas Burchett ist geschäftsführender Partner der AMB Aktive Management Beratung. Zuvor war er in der Kreditabteilung einer mittelgroßen Sparkasse beschäftigt und ist neben seiner Beratungstätigkeit regelmäßig als Dozent an verschiedenen Hochschulen tätig. Seine Kernkompetenzen liegen in den Bereichen Unternehmensplanung und -controlling, der Turn-Around-Beratung, der Schulung von Analysten und Beratern im Geschäfts- und Firmenkundensegment sowie dem Coaching von Fach- und Führungskräften. Thomas Burchett besitzt weitreichende Erfahrungen in der Bonitätsanalyse von Unternehmenskunden in verschiedenen Finanzinstituten und ist spezialisiert auf die Optimierung von Kreditprozessen inkl. Produktentwicklung für das Segment Geschäftskunden und kleinere Firmenkunden.*



### Thomas Wuschek

Rechtsanwalt, MBA, SanExpert-Rechtsanwalt, Böttrop

*Thomas Wuschek ist Rechtsanwalt und besitzt über 25 Jahre Erfahrung in den Bereichen Kredit, Sanierung, Restrukturierung und Abwicklung bei verschiedenen Banken und Sparkassen sowie dem Spezialinstitut für die Problemerkreditbearbeitung der genossenschaftlichen Finanzgruppe. Neben seiner hauptberuflichen Tätigkeit als Rechtsanwalt und Sanierungsberater ist Thomas Wuschek seit 2008 in der Aus- und Weiterbildung von Fach- und Führungskräften des deutschen Kreditgewerbes in den Bereichen Firmenkundenkreditgeschäft, Sanierung, Insolvenz und Vertragsgestaltung tätig.*

# Seminar-Vorschläge

## Negativkapital in der Kundenbilanz

14. März 2025, Online-Veranstaltung

## Intensivbetreuung KOMPAKT

24. März 2025, Online-Veranstaltung

## Anfechtungs- und Haftungsrisiken bei insolvenzgefährdeten Kreditnehmern

27. März 2025, Online-Veranstaltung

## Risikofrüherkennung und Kreditentscheidungen in der Krise

4. April 2025, Online-Veranstaltung

## Insolvenzen bei Freiberuflern, Einzelunternehmen und Verbrauchern

29. April 2025, Online-Veranstaltung

## Bauträger in der Krise – Risikofrüherkennung, Handlungs- und Sanierungsoptionen

30. Oktober 2025, Online-Veranstaltung

## Grenzüberschreitende Titulierung und Zwangsvollstreckung im Ausland

26. November 2025, Online-Veranstaltung

► Diese und weitere Seminar-Angebote finden Sie bei uns online unter [www.akademie-heidelberg.de/online-seminare](http://www.akademie-heidelberg.de/online-seminare)

## Zusätzliche Informationen

Fragen zu diesen Schulungen oder unserem gesamten Seminar-Programm beantworte ich Ihnen sehr gerne.



Rutkay Azap

Telefon 06221/65033-26

[r.azap@akademie-heidelberg.de](mailto:r.azap@akademie-heidelberg.de)

## Anmeldeformular

### ESG-Kriterien in der Sanierung und dem Sanierungskonzept

Name

Vorname

Position

Firma

Straße

PLZ / Ort

Telefon/Fax

E-Mail

Name der Assistenz

Datum Unterschrift

An [anmeldung@akademie-heidelberg.de](mailto:anmeldung@akademie-heidelberg.de) oder per Fax an: **06221/65033-69**

#### Termin und Seminarzeiten

Mittwoch, 8. Oktober 2025  
13:00–15:30 Uhr  
Online-Zugang ab 12:45 Uhr  
Seminar-Nr. 25 10 BK624 W

#### Teilnahmegebühr

€ 340,- (zzgl. gesetzl. USt)

Die Gebühr beinhaltet die Teilnahme am Online-Seminar sowie die Präsentation als PDF-Datei.

Im Anschluss an das Seminar erhalten Sie ein Zertifikat, das Ihnen die Teilnahme an der Fortbildung bestätigt.

#### Allgemeine Geschäftsbedingungen

Es gelten unsere Allgemeinen Geschäftsbedingungen (Stand: 01.01.2010), die wir Ihnen, wenn gewünscht, gerne zusenden. Diese können Sie jederzeit auch auf unserer Website einsehen: [www.akademie-heidelberg.de/agb](http://www.akademie-heidelberg.de/agb)

#### Zum Ablauf

- Vor dem Seminartag erhalten Sie von uns eine E-Mail mit einem Link, über den Sie sich direkt in die Online-Veranstaltung einwählen können.
- Für Ihre Teilnahme ist es nicht notwendig, ein Programm herunterzuladen. Sie können am Seminar direkt per Zoom im Internet-Browser teilnehmen.
- Über Ihr Mikrofon und Ihre Kamera können Sie jederzeit Fragen stellen und mit den Referierenden und weiteren Teilnehmenden diskutieren. Alternativ steht auch ein Chat zur Verfügung.



**AH Akademie für Fortbildung Heidelberg GmbH**

Maaßstraße 28 · 69123 Heidelberg  
Telefon 06221/65033-0 · Fax 06221/65033-69  
[info@akademie-heidelberg.de](mailto:info@akademie-heidelberg.de)  
[www.akademie-heidelberg.de](http://www.akademie-heidelberg.de)